

島根グリーンビジネスフォーラム 季刊誌 14th R8年度夏号

○実施報告

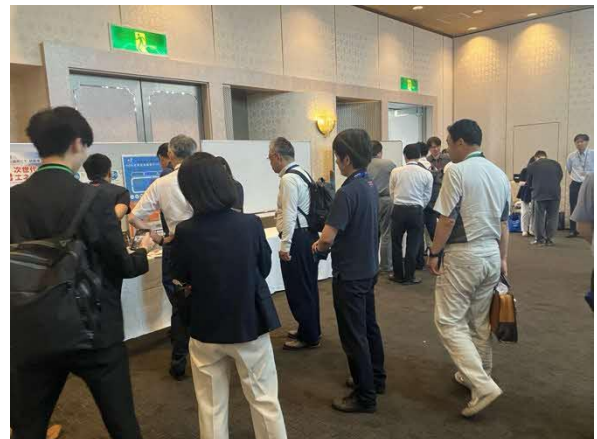
『楽しくなければ仕事じゃない!』 ディズニー・NASA が認めたモノづくり
～非常識な経営手法が企業と人を変える『理解と寛容を以て人を育てる』～

2026年7月29日(水)、島根グリーンビジネスフォーラム(以下、「フォーラム」と記載)において、令和8年度のキックオフセミナー「『楽しくなければ仕事じゃない!』 ディズニー・NASA が認めたモノづくり～非常識な経営手法が企業と人を変える『理解と寛容を以て人を育てる』～」を開催いたしました。

本フォーラムは、県内企業のイノベーションを推進するため、製造業を中心とした企業がグリーン・環境ビジネスに取り組むメリットや最新の情勢・市場動向等に関する情報提供を行うとともに、新事業創出に向けて企業間や産学官のネットワーク創出を図るものです。

本セミナーでは、HILLTOP 株式会社相談役の山本昌作氏をお招きし、大手自動車メーカーの孫請けであった町工場を、24時間無人稼働の多品種単品生産企業へと変革させた歩みと、その根底にある「人を育てる」経営についてご高話いただきました。

恒例の、会員企業によるショートピッチや交流会(名刺交換会)も実施し、県内企業のイノベーションに向けて貴重な時間になりました。



基調講演

『楽しくなければ仕事じゃない!』 ディズニー・NASA が認めたモノづくり ～非常識な経営手法が企業と人を変える『理解と寛容を以て人を育てる』～

講師／山本 昌作 氏
HILLTOP 株式会社相談役

1954 年、島根県生まれ。ご両親が興した従業員 5 人の鉄工所（現・HILLTOP 株式会社）に入社されました。当時は売上の 8 割を大手自動車メーカーの孫請けが占め、同じ部品を 1 日 8,000 個加工する日々。「こんなことのために生まれてきたのではない」と、自らの意思でその取引を打ち切ったことが、すべての出発点になったと振り返られました。

活路を見出したのは、他社が敬遠する試作開発品や一品ものでした。マイコン炊飯器の火加減が数値で標準化されていることに着想を得て、職人の勘と経験を徹底的に情報化。「職人をつくらない」「記憶ではなく記録に残す」を積み上げ、1980 年代半ばに 24 時間無人稼働の「HILLTOP System」を確立されました。現在は月間約 4,000 品種（約 8 割が単品もの）を扱い、事業も装置開発や DX ソリューションへと広がっています。

同社の企業理念は「理解と寛容を以て人を育てる」。効率が落ちてもしョブローテーションを行う、利益より社員のモチベーションを優先する、売上の 5%まではチャレンジしてよいとする「5%理論」など、実践に裏打ちされた手法をご紹介いただきました。仕事を選ぶ基準も「儲かるか」ではなく「面白いかな」。新規事業に挑む県内企業にとって、多くの示唆に富むお話となりました。



会員企業のグリーンビジネス取組紹介

講演の後、会員企業の皆様より、グリーンビジネスに関する取組紹介を頂きました。

○島根電工株式会社



○株式会社イワタクリエイト



株式会社藤井基礎設計事務所



交流会の様子



講師からのコメント

(山本氏)

木から未来の産業を生み出そうとする取組など、環境に関わる事業がこれだけ実践されていることに驚いた。

緑豊かな島根の土地柄を活かし、地域資源から新しい産業を育てようと真剣に考えておられる姿には感動を覚えた。

京都ではこうしたチャレンジをあまり聞いたことがなく、今日は本当に新鮮であり、京都も負けずに取り組まねばならないと刺激をいただいた。今後の島根グリーンビジネスフォーラムの発展を願う。



島根グリーンビジネスフォーラム お知らせ

○島根グリーンビジネスフォーラム アーカイブ公開

フォーラムのポータルサイトにおきまして、これまでのセミナー（プログラム）のアーカイブを一部公開しております。ご視聴希望の場合は、下記アドレスよりお申し込みください。

【アーカイブ視聴の申込】 <https://s-gbf.com/inquiry/>

【各回概要】 <https://s-gbf.com/forum/past/>

開催日	セミナー（プログラム）タイトル
2026 年 2 月 5 日	自社のニッチなコア技術と向き合ったテンパトロン -V 開発ストーリー
2025 年 11 月 13 日	自社保有技術を活用した新規事業創出への生成 AI 利用
2025 年 9 月 11 日	地域資源を価値に変えるサステナブルビジネス～先進事例に学ぶ 事業化のヒント～
2025 年 7 月 2 日	令和 7 年度キックオフセミナー 島根県から新たなイノベーションを生み出す！
2024 年 12 月 11 日	価値ある技術を活かそう！企業連携で加速するビジネス展開
2024 年 10 月 8 日	ビジネスに新たなつながりを！工場見学&企業交流会 in 三菱マヒ ンドラ農機
2024 年 3 月 4 日	新たな成長市場を掴み取る エネルギービジネス関連産業参入促 進セミナー
2024 年 2 月 21 日	環境配慮型製品のマーケティング展開セミナー～消費者の意識や 行動の特徴に基づいて～
2023 年 12 月 13 日	脱炭素化の流れをチャンスに変えるサステナブル素材・製品ビジ ネスセミナー
2023 年 11 月 16 日	再資源化・リサイクルで稼ぐための資源循環ビジネスセミナー
2023 年 7 月 25 日	島根グリーンビジネスフォーラム キックオフセミナー（R5） 「グリーンビジネスで新たなビジネスチャンスを掴む」

○「イチオシグリーン企業のトップインタビュー」を公開

同ポータルサイトにて、島根県内におけるグリーンビジネスの先進的な取組をご紹介します。グリーンビジネス製品・サービスの概要や開発秘話、今後の展望などを伺っており、会員企業の皆様を始め、大変好評いただいております。

現在 13 社を掲載しており、今後も追加の予定です。是非ご覧ください。

【イチオシグリーン企業のトップインタビュー】 <https://s-gbf.com/interview/>

○会員企業の製品・サービスが閲覧可能

同ポータルサイトにて、会員企業のグリーンビジネス製品・サービスの紹介ページを掲載しています。県内企業のグリーンビジネスへの取組をまとめておりますので、是非ご覧ください。

【会員企業の製品・サービス】 https://s-gbf.com/product/product_list/

○グリーンビジネス相談窓口（個別相談）

グリーンビジネスへの事業展開に関するご相談に対し、相談内容によっては、当該分野に詳しい専門家とのメールやオンライン会議など、各種情報提供等を行います。

ご紹介する専門家候補『経営支援 NPO クラブ』

2002 年 6 月に発足。トヨタ自動車、住友ベークライト、コマツ、東芝、清水建設、三菱商事などの多岐にわたる業種の大手企業出身者 240 人以上（出身企業数は 130 社を超える）が在籍し、長年培った知識・経験・ネットワークを生かして、販路開拓・マッチング事業をはじめとする様々な中小企業支援を行っている。

【専門家による個別相談】 <https://s-gbf.com/consultation/>

○メールマガジンの配信

「島根グリーンビジネス NEWS」として、グリーンビジネスや本フォーラムに関連するタイムリーなお役立ち情報を、メールマガジンでお届けします。

○フォーラム会員企業募集

島根県では、次世代産業分野として成長が期待されるグリーン・環境分野への県内製造業の参入を促進し、新製品・新技術等のイノベーション創出を目指す「島根グリーンビジネスフォーラム」を開設し、戦略構築、研究開発、事業化等の支援を行っています。

ポータルサイトにて事業内容をご紹介しますので、是非ご入会をご検討ください。

<島根県グリーンビジネスフォーラム ポータルサイト>

<https://www.s-gbf.com/>

